



ORDRE DES
EXPERTS-COMPTABLES *ec*
Région de La Réunion

L'observatoire *Péi*

S SAGIS
GROUPE & CIE

IMAGE PME À LA RÉUNION

4^e trimestre 2025

L'activité au dernier trimestre 2025 est, globalement, en léger repli par rapport à son niveau de l'année précédente.

Au cumul de l'année 2025, le chiffre d'affaires (CA) progresse légèrement pour les services et le commerce, mais reste en retrait pour l'industrie et le BTP-transports.

Le CA global des 3 806 TPE-PME réunionnaises observées baisse de 0.3% au 4^{ème} trimestre 2025, par rapport au 4^{ème} trimestre 2024.

En cumul annuel, il reste inférieur à celui de l'année précédente, à -0.4%.

Synthèse

Au 4^{ème} trimestre 2025 le Chiffre d'Affaires (CA) des TPE-PME est en baisse de 0.3% par rapport au même trimestre de l'année passée (contre +3.5% pour le trimestre précédent). Au cumul de l'année 2025, le CA est en baisse de 0.4% par rapport à 2024 (qui était lui-même en baisse de 1.2% sur 2023).

La Réunion se situe en 1^{ère} position des régions françaises étudiées, avec un résultat supérieur de 1.8% à la moyenne nationale. *NB : ces résultats ne sont pas corrigés de l'inflation. L'indice des prix à la consommation a augmenté de 0.9% à La Réunion (décembre, sur 12 mois - INSEE).*

- 1) Les TPE-PME réunionnaises du **SECTEUR INDUSTRIEL** voient leur CA stable ce trimestre par rapport au même trimestre de l'année passée (-2.8% en cumul annuel). Les TPE-PME de l'industrie manufacturière voient leur CA augmenter ce trimestre, à +0.9% (-2.2% en cumul annuel).
- 2) Le CA des TPE-PME du **BTP** et des transports augmente de 0.5% ce trimestre par rapport au 4^{ème} trimestre 2024 (-3.2% pour l'année), avec, dans le détail, une baisse ce trimestre de 0.1% pour la construction (-3.6% pour l'année en cours) et une hausse de 2.1% pour le transport/entreposage (-1.6% en cumul annuel).

- 3) Les TPE-PME du secteur des **SERVICES** ont un CA stable ce trimestre par rapport au 4^{ème} trimestre 2024 (+1.1% en cumul annuel). Les évolutions en détails sont les suivantes :
- Le CA des entreprises qui exercent dans le domaine des « activités financières et d'assurances », poursuit sa croissance, à +11.1% ce trimestre (+10.4% en cumul annuel)
 - Les activités « immobilières » progressent de 4.3% ce trimestre (+3.3% en cumul annuel)
 - « Les activités spécialisées, scientifiques et techniques » croissent de 1.2% ce trimestre (+3% en cumul annuel)
 - Les « services administratifs et de soutien » croissent de 3.2% ce trimestre (+2.9% en cumul annuel)
 - Le CA des PME de « l'information et communication » baisse de 2.4% ce trimestre (-0.3% pour l'année)
 - Celles du domaine des « arts, spectacles et activités récréatives » diminuent leur CA de 3.8% ce trimestre (-3.6% en cumul annuel)
 - Celles liées à « l'hébergement et la restauration » sont en baisse de 10% (-4.7% en cumul annuel)
 - Celles du domaine de « la santé humaine et l'action sociale » reculent de 6.3% ce trimestre (-6%)
 - Celles du domaine de « l'enseignement » voient leur CA reculer de 3.4% ce trimestre (-10.2%).
- 4) Enfin, celles qui exercent dans le secteur du **COMMERCE** voient leur CA augmenter de 0.1% ce trimestre par rapport au 4^{ème} trimestre 2024 (+0.6% pour l'année 2025).

Cette analyse du Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables de La Réunion est réalisée en collaboration avec le cabinet d'étude SAGIS.



⇒ **Rappel du périmètre étudié à la Réunion sur le trimestre : 3 806 TPE-PME du champs ICS (Industrie, Commerce, Services) réalisant moins de 50 millions d'euros de CA**

Les données proviennent de la base de données nationale Statexpert, construite à partir des télédéclarations sociales et fiscales, réalisées par les experts-comptables pour le compte de leurs clients, les TPE-PME.

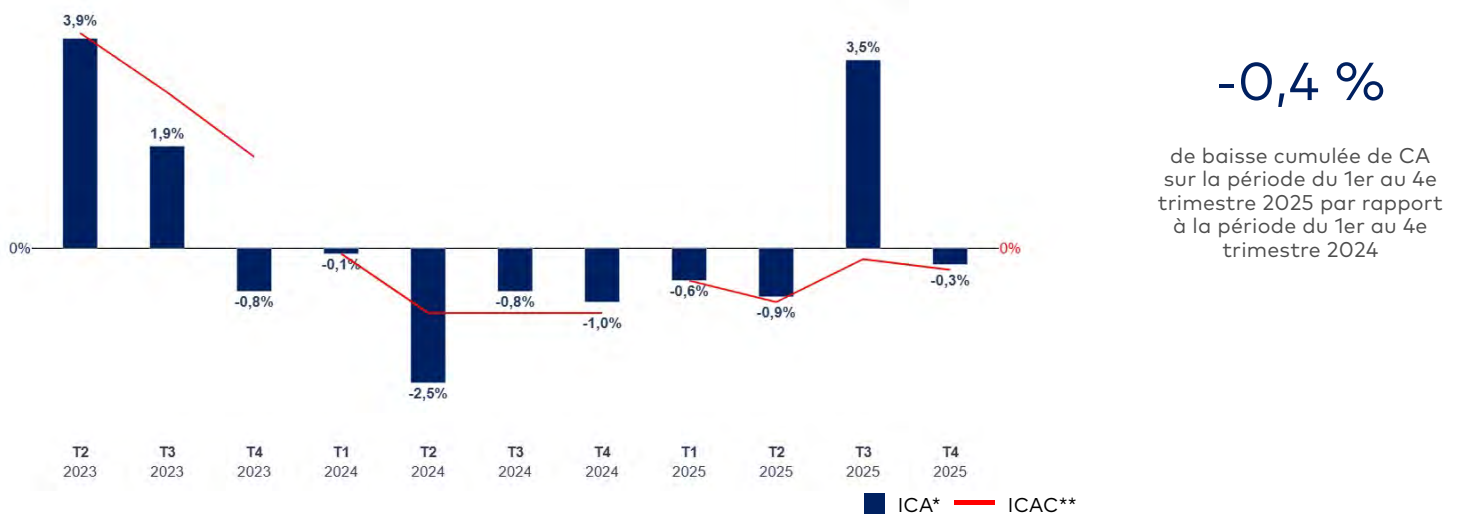
Les données proviennent des déclarations mensuelles et trimestrielles de TVA (EDI-TVA) : il s'agit du chiffre d'affaires (CA) déclaré par les entreprises sur les déclarations de TVA des périodes concernées.

NB : les entreprises dont le CA mensuel ou trimestriel dépasse 3 fois l'écart-type du CA mensuel ou trimestriel moyen des entreprises du même secteur d'activité ont été écartées de l'analyse. Les entreprises réalisant un chiffre d'affaires annuel supérieur à 50 millions d'euros sont également écartées de l'échantillon analysé (note méthodologique complète en fin de document).

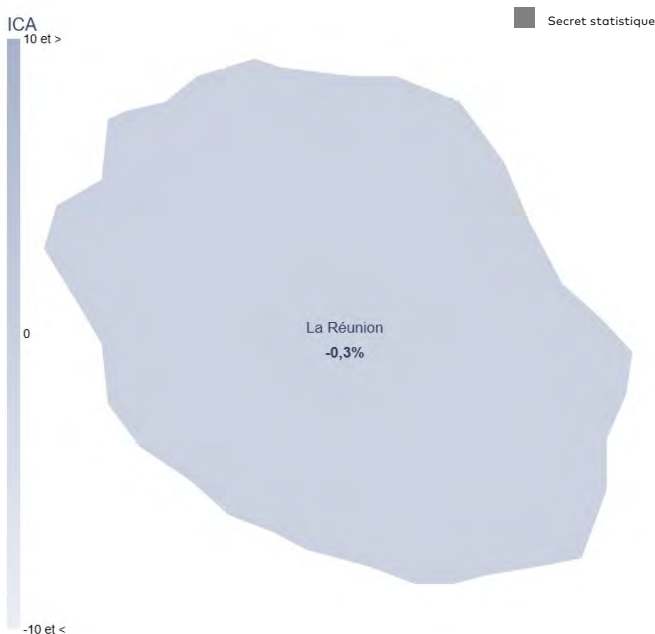
L'analyse de l'évolution trimestrielle de l'activité des TPE-PME

Au 4e trimestre 2025, l'indice de chiffre d'affaires (ICA) des 3 000 TPE-PME de La Réunion de notre échantillon indique une quasi-stagnation de CA (-0,3% en valeur) par rapport au 4e trimestre 2024. Ce résultat est la conséquence d'une hausse d'activité lors du mois d'octobre, suivie de diminutions en novembre et en décembre. L'indice de chiffre d'affaires cumulé (ICAC) révèle, quant à lui, une légère baisse du CA de 0,4% en moyenne sur l'année. Cette performance les place au 1er rang du classement national avec un résultat supérieur de 1,8 point à la moyenne française (-2,1%). Selon l'étude Altares sur les défaillances d'entreprises, les procédures collectives poursuivent leur progression à l'échelle nationale au 4e trimestre 2025.

Il convient également de noter que les résultats présentés dans cette analyse ne sont pas corrigés de l'inflation. Sur un an, entre décembre 2024 et décembre 2025, les prix à la consommation augmentent de 0,9 % à La Réunion, passant sous la barre des 1% pour la première fois depuis le premier trimestre 2021. La décélération du taux d'inflation par rapport à 2024 s'explique par le net repli des prix de l'énergie, ainsi que par le ralentissement de la hausse des prix des services, du tabac et de l'alimentation.



La carte de la région



Classement des régions selon l'ICA

Territoire	ICA (Indice de chiffre)
La Réunion	-0,3%
Bretagne	-1,2%
Pays de la Loire	-1,3%
Centre-Val de Loire	-1,4%
Normandie	-1,5%
Auvergne-Rhône-Alpes	-1,6%
Bourgogne-Franche-Comté	-1,8%
Occitanie	-1,9%
Hauts-de-France	-2,2%
Nouvelle-Aquitaine	-2,3%
Provence-Alpes-Côte-d'Azur	-2,6%
Ile-de-France	-2,7%
Grand Est	-2,9%
Corse	-3,6%

*L'indice de chiffre d'affaires (ICA) mesure l'évolution du CA moyen entre une période (ici un trimestre) et la même période de l'année précédente, avec correction des jours ouvrés. **L'indice de chiffre d'affaires cumulé (ICAC) mesure l'évolution du CA moyen de la période du 1er trimestre de l'année N au dernier trimestre présenté de l'année N, par rapport au CA moyen de la même période de l'année N-1, avec correction des jours ouvrés.

L'ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR SECTEUR



Industrie manufacturière (C)

Après quatre trimestres consécutifs de baisse de CA, les structures de l'industrie manufacturière de l'échantillon voient leur activité repartir à la hausse : +0,9% en valeur sur le 4e trimestre 2025. En moyenne sur l'année, les entreprises du secteur affichent un repli de 2,2%. Selon l'Institut d'émission des départements d'outre-mer, le volume d'affaires dans le secteur des industries manufacturières s'améliore sur le 3e trimestre 2025 pour la première fois depuis mi-2023, en lien avec la progression du carnet de commande. Selon les professionnels du secteur, les effectifs déclarés sont toutefois en baisse. En outre, les soldes de gestion ainsi que les prévisions d'investissements sur les douze prochains mois sont négatifs.



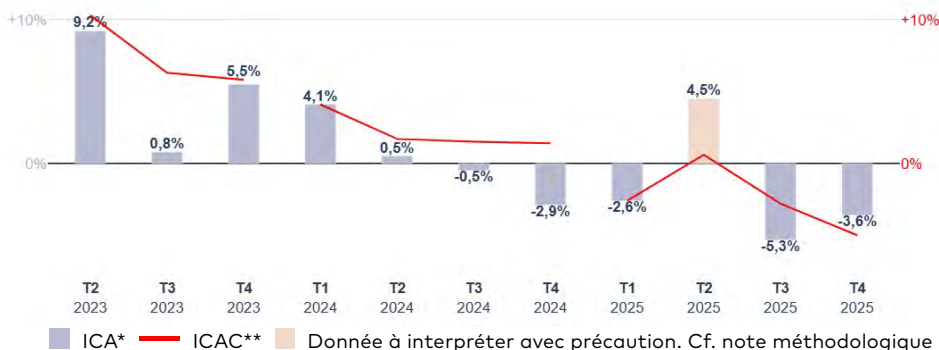
-2,2 %

de baisse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024



Boulangerie et boulangerie-pâtisserie (10.71C)

Les TPE-PME de boulangerie-pâtisserie de notre échantillon voient leur activité reculer (-3,6% en valeur) au 4e trimestre 2025 comparativement au 4e trimestre 2024. En cumulé sur l'ensemble de l'année, elles affichent une diminution de 5%. Toutefois, selon Fiducial, le panier moyen des boulangeries augmente en 2025, atteignant 6,33 euros contre 5,92 euros en 2024, tandis que la fréquentation gagne 11 clients journaliers. Ces progressions s'expliquent par la réduction de la part de produits peu coûteux, comme la baguette, dans les paniers des consommateurs et par la diversification de l'offre vers le snacking (quiches, salades, burgers...). En effet, selon Food Service Vision, 65% des clients achètent régulièrement du snacking salé en boulangerie. Par ailleurs, le niveau d'investissement des entreprises du secteur progresse fortement, selon Fiducial, avec une hausse de plus de 58% par rapport à 2024. Enfin, autre signal positif, les défaillances d'entreprises reculent de 5% au 4e trimestre.



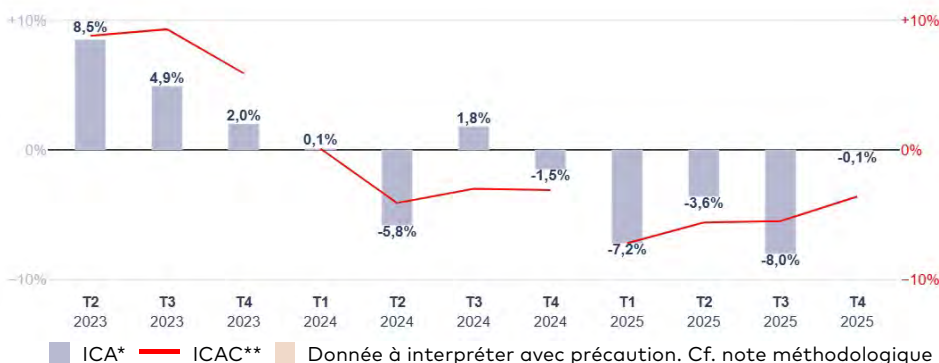
-5 %

de baisse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024



Construction (F)

Les TPE-PME de la construction de l'échantillon voient leur activité stagner (-0,1%) au 4e trimestre 2025. En moyenne sur l'année 2025, les entreprises du secteur affichent une baisse de CA de 3,6%. En effet, selon la dernière note de conjoncture publiée par l'Insee, la construction poursuit son recul amorcé fin 2023 sur le 3e trimestre 2025. De plus, le secteur fait face à une légère diminution de ses effectifs : -1% sur la même période. Toutefois, entre octobre 2024 et septembre 2025, après plusieurs trimestres de baisse, les permis de construire à La Réunion repartent à la hausse : +3% par rapport à la même période de l'année précédente, d'après la note de conjoncture publiée en novembre 2025 par la direction de l'environnement, de l'aménagement et du logement. Cette hausse est portée principalement par les logements individuels groupés (+7%), ainsi que par les logements collectifs (+5%). Cependant, le nombre de mises en chantier diminue de 4% sur la même période.



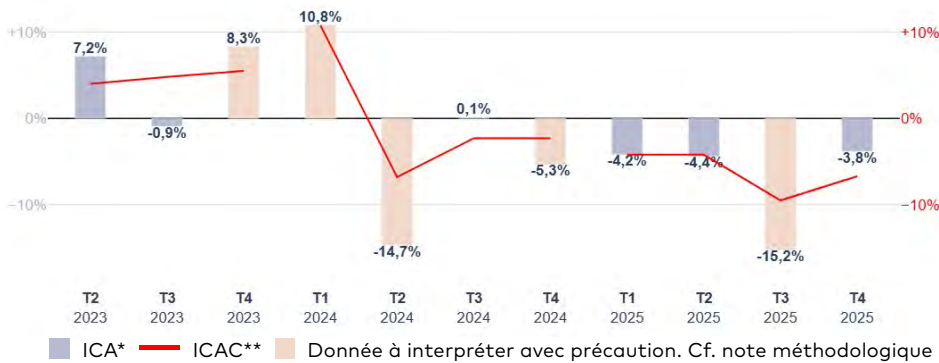
-3,6 %

de baisse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024



Travaux de maçonnerie générale et gros oeuvre de bâtiment (43.99C)

Les entreprises de maçonnerie de l'échantillon affichent un cinquième trimestre consécutif de recul de l'activité au 4e trimestre 2025, mais toutefois moins marqué que lors des quatre précédents trimestres : -3,8% en valeur par rapport au 4e trimestre 2024. Sur l'ensemble de l'année, elles enregistrent une baisse de CA de 6,7%. Selon la note de conjoncture publiée en novembre 2025 par la direction de l'environnement, de l'aménagement et du logement, les mises en chantier reculent de 4% entre octobre 2024 et septembre 2025 par rapport à la même période de l'année précédente. En effet, 164 000 m² de locaux non résidentiels ont été mis en chantier, soit une baisse de 16 % par rapport à la même période un an auparavant. Les principaux types de locaux concernés par cette baisse sont les entrepôts. Seuls les logements individuels groupés mis en chantier augmentent (+17%).



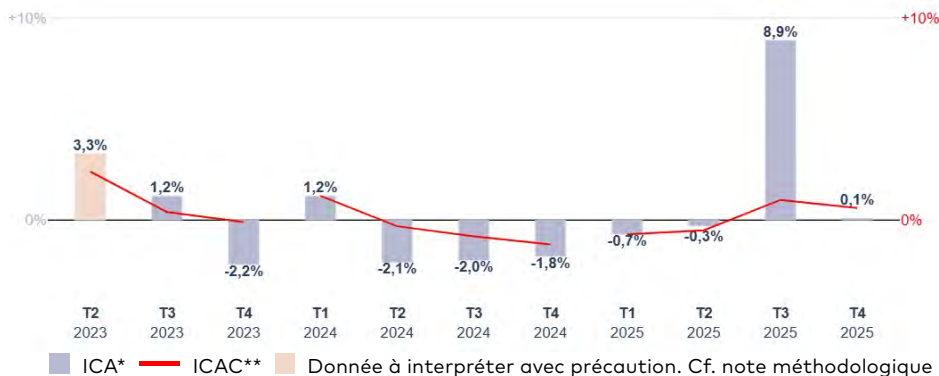
-6,7 %

de baisse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024



Commerce (G)

Après une forte progression lors du dernier trimestre, les TPE-PME réunionnaises du commerce de l'échantillon voient leur activité stagner (+0,1% en valeur) au 4e trimestre 2025. Ce résultat explique en partie la stagnation "tous secteurs confondus" enregistrée par La Réunion sur ce trimestre, au vu du poids du secteur. En moyenne sur l'année 2025, elles enregistrent une hausse de CA de 0,6%. D'après la note de conjoncture de l'Insee, les effectifs salariés du secteur augmentent légèrement (+0,4%) sur le 3e trimestre 2025. Selon l'Institut d'émission des départements d'outre-mer, dans le secteur du commerce, les chefs d'entreprise constatent une baisse du volume d'affaires sur le 3e trimestre 2025, après la hausse observée au trimestre précédent. Les recettes d'octroi de mer - qui reflètent dans une certaine mesure le niveau des achats de biens - diminuent de 10,9%.



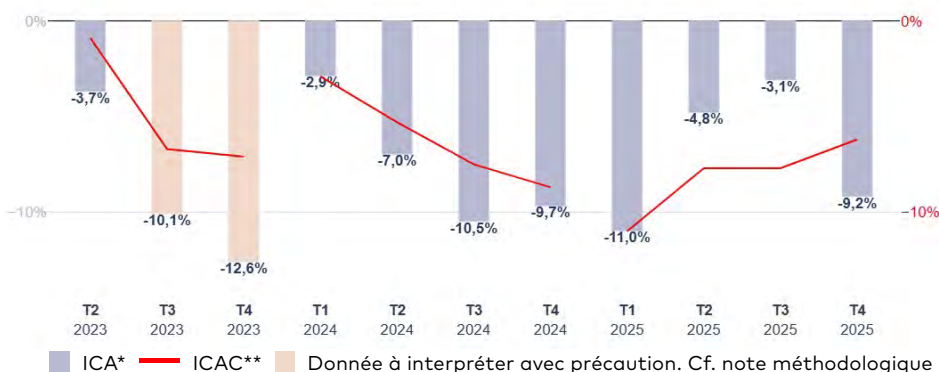
+0,6 %

de hausse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024



Commerce de détail d'habillement en magasin spécialisé (47.71Z)

L'indice de CA des commerces de détail d'habillement de l'échantillon recule de 9,2% au 4e trimestre 2025. En moyenne sur l'année, les entreprises du secteur affichent un repli d'activité de 6,2%. Selon le Panel « Retail Int. » pour l'Alliance du Commerce, le chiffre d'affaires de l'habillement en magasin recule de 4,5% en décembre 2025 par rapport à décembre 2024. Cette évolution touche l'ensemble des canaux physiques : les points de vente situés en centre-ville (-3,9%), ceux implantés dans les zones commerciales (-3,7%) et les centres commerciaux (-6,4%). Toutefois, les ventes d'habillement en ligne ont affiché une hausse de 0,8% sur les sept premiers mois de 2025. En effet, les achats sur internet représentent 30,7% des achats d'habillement en valeur. De plus, la seconde main s'impose et représente 18% des achats de mode en ligne en France, portée par la plateforme Vinted, selon l'Institut Français de la Mode et la FEVAD. Selon Altarea, le taux de défaillance des entreprises du secteur en France a enregistré une baisse de 6% sur l'année 2025.



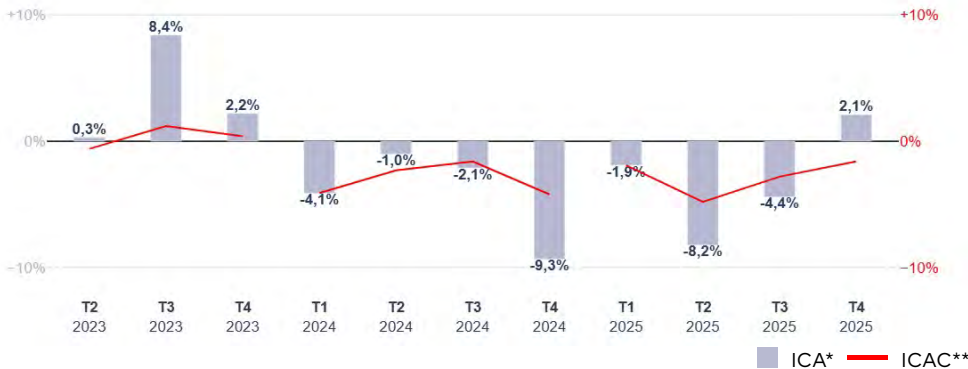
-6,2 %

de baisse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024



Transports et entreposage (H)

Au 4e trimestre 2025, les structures des transports et de l'entreposage de l'échantillon voient leur CA repartir à la hausse : +2,1% en valeur, après sept trimestres consécutifs de baisse d'activité. Sur l'ensemble de l'année, les entreprises du secteur affichent un recul de CA de 1,6%. Selon la Fédération nationale du transport routier (FNTR), l'activité du secteur progresse légèrement au 4e trimestre 2025, tout en demeurant nettement en deçà de sa moyenne de long terme. Après plusieurs trimestres de repli, les investissements amorcent un léger redressement, mais restent exclusivement orientés vers le renouvellement du parc de véhicules, sans extension des capacités. En matière d'emploi, la FNTR observe une poursuite de la hausse des effectifs de conducteurs, traduisant un ajustement progressif du marché du travail, tandis que les difficultés de recrutement s'atténuent. Enfin, autre signal encourageant pour le secteur, les défaillances d'entreprises des transports de fret de proximité reculent de 15% au 4e trimestre 2025, selon le cabinet Altares.



-1,6 %

de baisse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024



Hébergement et restauration (I)

Les structures de l'hébergement et restauration de l'échantillon voient leur activité se replier pour le huitième trimestre consécutif : -10% au 4e trimestre 2025 par rapport au 4e trimestre 2024. En moyenne sur l'année, les entreprises du secteur enregistrent une baisse de CA de 4,8%. Toutefois, selon le comité réunionnais du tourisme (CRT), la fréquentation touristique a progressé de 3% au 1er semestre 2025 par rapport à la même période en 2024. De même, les recettes touristiques ont enregistré une hausse de 3,5%, portée par le tourisme affinitaire (46,3%), le tourisme d'agrément (44,8%) et les voyages d'affaires (6,6%).



-4,8 %

de baisse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024



Restauration traditionnelle (56.10A)

Les restaurants traditionnels de l'échantillon voient leur activité chuter de 11,2% au 4e trimestre 2025 en glissement annuel. Sur l'ensemble de l'année, ils affichent une baisse de CA de 6%. D'après l'Institut d'émission des départements d'outre-mer, l'activité du secteur de la restauration se contracte selon certains professionnels, en lien avec le ralentissement du tourisme local. Dans un contexte inflationniste, la baisse de fréquentation des restaurants conjuguée à une intensité accrue de la concurrence des circuits alternatifs (boulangeries, coffee-shops...) fragilise de nombreux établissements. En effet, la rentabilité moyenne du secteur a diminué de 7% en un an, d'après le cabinet d'études Gira, spécialisé dans les études sur la restauration.



-6 %

de baisse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024



Activités immobilières (L)

Après une baisse d'activité lors du précédent trimestre, le CA des entreprises des activités immobilières de l'échantillon repart à la hausse au 4e trimestre 2025 : +4,3% en valeur comparativement au 4e trimestre 2024. En moyenne sur l'année, les entreprises du secteur affichent une progression de CA de 3,3%. Selon l'Observatoire de l'immobilier Immo des îles, l'offre de biens en décembre 2025 stagne, avec un niveau d'indice entre 61 et 65 (sur un indice de référence 100). La demande d'acquisition, quant à elle, a perdu 9 points sur la même période (indice 71 sur un indice de référence 100). Cependant, la région Sud se distingue de nouveau avec une demande soutenue bien que toujours inférieure au niveau de référence (90 vs 100). De même, le volume des ventes a reculé (-12 points) en décembre 2025 par rapport à novembre 2025.



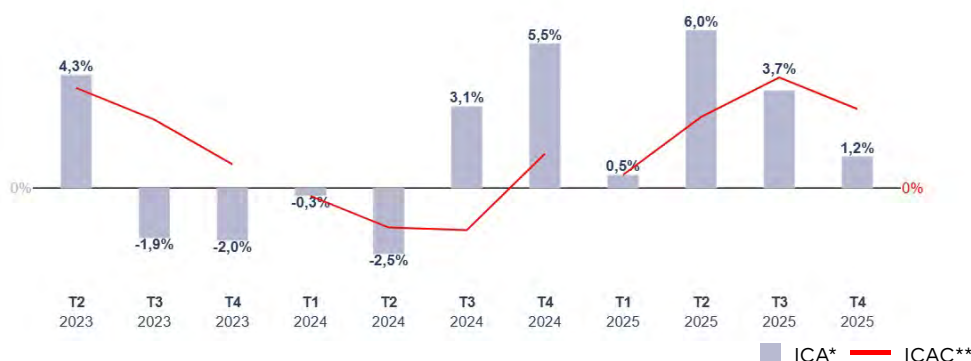
+3,3 %

de hausse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024



Activités spécialisées, scientifiques et techniques (M)

Les TPE-PME des activités spécialisées, scientifiques et techniques de l'échantillon voient leur CA croître pour le sixième trimestre consécutif : +1,2% en valeur au 4e trimestre 2025. En moyenne sur l'année, les entreprises du secteur enregistrent une hausse de CA de 3%. Pour rappel, ce secteur intègre des activités diverses : activités juridiques et comptables, conseils, architecture, ingénierie, recherche, publicité, scientifiques, vétérinaires,...



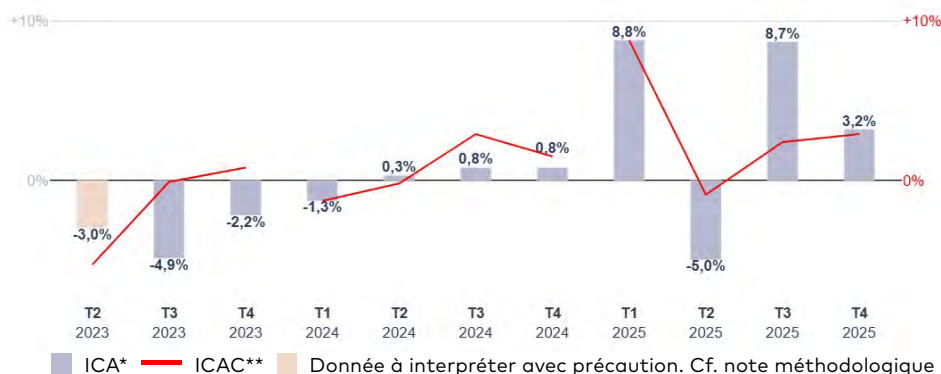
+3 %

de hausse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024



Activités de services administratifs et de soutien (N)

Les structures des activités des services administratifs et de soutien (location de véhicules, agences de voyages, travaux d'aménagements paysagers, sécurité...) de l'échantillon voient leur CA progresser de 3,2% au 4e trimestre 2025 par rapport au 4e trimestre 2024, soit un deuxième trimestre consécutif de hausse de CA. Sur l'ensemble de l'année, les TPE-PME du secteur affichent une hausse de CA de 2,9%.



+2,9 %

de hausse cumulée de CA sur la période du 1er au 4e trimestre 2025 par rapport à la période du 1er au 4e trimestre 2024

SOURCES & MÉTHODOLOGIE

Les données proviennent de la base de données Statexpert, construite à partir des télédéclarations sociales et fiscales réalisées par les experts-comptables pour le compte de leurs clients, les TPE-PME. Les données présentées ici sont issues des informations provenant des déclarations mensuelles et trimestrielles de TVA (EDI-TVA). Il s'agit du chiffre d'affaires (CA) déclaré par les entreprises sur les déclarations de TVA des périodes concernées.

Les données trimestrielles sont basées sur un échantillon d'environ 4 100 entreprises au niveau local. Les données ont été calculées sur un périmètre d'entreprises présentes lors d'une période analysée et lors de la même période de l'année précédente, qui n'ont pas changé de code NAF et dont l'établissement principal n'a pas changé de département entre ces deux périodes. Les évolutions sont calculées en glissement annuel (une période par rapport à la même période de l'année précédente) et corrigées des jours ouvrés.

Les entreprises dont le CA mensuel ou trimestriel dépasse 3 fois l'écart-type du CA mensuel ou trimestriel moyen des entreprises du même secteur d'activité (niveau 1 - sections) ont été écartées de l'analyse. Les entreprises réalisant un chiffre d'affaires annuel supérieur à 50 millions d'euros sont également écartées de l'échantillon analysé.

Afin de prendre en compte encore plus finement les impacts de la crise sanitaire, les mesures de restriction et le confinement, certains filtres ont pu être désactivés, notamment ceux excluant les entreprises dont le CA était à 0 sur les périodes analysées ou cumulant au moins la moitié de leurs déclarations à 0 sur la dernière année. Certaines déclarations à néant, notamment celles réalisées lors du mois de juillet, ont pu être prises en compte afin de rendre compte de la réalité de l'activité des entreprises.

L'indice de chiffre d'affaires (ICA) mesure l'évolution du CA moyen entre une période (ici un trimestre) et la même période de l'année précédente, avec correction des jours ouvrés. L'ICA est affiché dans les cartes et graphiques en pourcentage.

Effet de base : un effet de base peut survenir lorsque l'évolution d'une variable entre N et N-1 varie non pas en raison d'une variation du niveau de la variable entre ces deux dates, mais principalement en raison de l'évolution antérieure (entre N-1 et N-2). À titre d'exemple, si une entreprise a subi une forte baisse d'activité entre N-1 et N-2, alors il y a plus de chance que l'évolution soit positive entre N et N-1.

L'indice de chiffre d'affaires cumulé (ICAC) mesure l'évolution du CA moyen de la période du 1er trimestre de l'année N au dernier trimestre présenté de l'année N, par rapport au CA moyen de la même période de l'année N-1, avec correction des jours ouvrés. L'ICAC est affiché en évolution en % dans les graphiques.

Les secteurs correspondent à la nomenclature d'activités française NAF rév. 2, 2008 (édition 2015)

- Niveau 1 (sections), soit 21 secteurs.
- Niveau 5 (sous-classes), soit 732 secteurs.

Pour en savoir plus sur l'actualité et les spécificités économiques, financières, juridiques, comptables, fiscales et sociales, consultez les analyses sectorielles sur <https://www.experts-comptables.fr/> et <https://bibliothique.com/bibliordre>; retrouvez les indicateurs sur tous les secteurs d'activité sur www.imagepme.fr / Rubrique Données.

Infographie réalisée par :

